

Le Centre Socioculturel  
des Moulins  
une association d'habitants

# Assemblée Générale 2024

**12 avril 2024**



Centre  
Socioculturel  
des **M**oulins

# SOMMAIRE

**RAPPORT MORAL ..... PAGE 4**

**I LE CENTRE SOCIOCULTUREL DES MOULINS ..... PAGE 7**

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023  
LES BENEVOLES D'ACTIVITES ET D' ACTIONS  
L'EQUIPE SALARIEE  
LES MOULINS EN CHIFFRES  
BILAN 2023 DES ORIENTATIONS DU PROJET SOCIAL 2022-2025**

**II RAPPORT D'ACTIVITES ..... PAGE 12**

## SECTEUR FAMILLE

### **LES ACTIONS DE SOUTIEN A LA PARENTALITE**

*La Méjonette et les Baobabs  
Commission parentalité  
Echanges débats autour de la parentalité  
Sorties familles*

### **L' ACTIONS D' APPRENTISSAGE DU FRANÇAIS : MELIMEMO**

#### **LES ATELIERS EN FAMILLE**

*Bien être : instant femme  
Bien être : les petits pas  
Culinaire : atelier gourmand*

#### **L' ACCES A LA CULTURE**

*La bibliothèque de quartier : le Moulin aux livres  
La commission culture*

#### **LES MANIFESTATIONS**

*Veillées  
Fête de quartier*

#### **LES PROJETS D' HABITANTS**

#### **LES PROJETS PARTENARIAUX**

*La quinzaine de l'égalité : soirée ciné/débat à Malraux  
La journée du bien vivre ensemble en paix  
Les séjours famille en caravane*

#### **L' ACCOMPAGNEMENT SOCIAL**

## SECTEUR ENFANCE 3-14 ANS

### **L' ATELIER PEINTURE DE RUE**

### **L' ACCUEIL DE LOISIRS 3-14 ANS**

## SECTEUR JEUNESSE 10-25 ANS

### **L' ACCOMPAGNEMENT SCOLAIRE**

### **L' ANIMATION DE RUE**

### **L' ESPACE JEUNES**

LES SEJOURS  
ACCOMPAGNEMENT DE PROJET  
INSERTION SOCIALE-DISPOSITIF PARAINAGE  
ACTIVITE KUNG FU  
ACCUEIL DE STAGAIRES

LE SECTEUR ANIMATION GLOBALE

L'ACCUEIL  
POINT RELAIS CAF

**III RAPPORT FINANCIER..... PAGE 29**

## Rapport Moral

Chaque année, notre Assemblée Générale est l'occasion de faire un point et de vous partager nos avancées sur les axes de développement de notre projet social.

Parmi ceux-ci, la question de la place de la démocratie au sein de la gouvernance a été au cœur de nos préoccupations cette année. Garantir un fonctionnement démocratique passe notamment par l'établissement de textes de référence clairs et partagés, qui puissent servir de guide en cas de questionnement. Ainsi, le passage à une co-présidence, décidé en 2022, a entraîné une révision de nos statuts pour les adapter à cette nouvelle configuration. Parallèlement, nous avons mis en place un règlement intérieur du Conseil d'Administration afin de définir précisément les rôles et les responsabilités de chacun.

Par ailleurs, nous avons veillé à améliorer les conditions de travail de notre équipe salariée. En collaboration avec le représentant du CSE, nous avons lancé une enquête sur la qualité de vie au travail, enquête que nous envisageons de renouveler chaque année. De plus, nous avons pris en compte les évolutions récentes en matière de travail en mettant en place un accord collectif sur le télétravail.

Afin de renforcer le rôle des bénévoles au sein du centre, nous leur avons donné la parole au travers d'entretiens visant à recueillir leurs avis et leurs attentes. Les résultats de ces échanges ont révélé qu'un grand nombre de bénévoles ne se sentaient pas pleinement intégrés dans notre collectif, se voyant plutôt comme des participants à des activités isolées, ce qui nous a conduits à organiser davantage d'événements conviviaux pour favoriser les liens entre tous.

Cette réflexion sur notre fonctionnement interne était, et reste, nécessaire mais ne doit pas nous faire perdre de vue que nous faisons partie du « 1<sup>er</sup> réseau social de France » ! C'est ce que nous avons eu l'opportunité de célébrer à Lille, en mai, lors du Congrès national des Centres sociaux. Cet événement, qui a également marqué le 100<sup>ème</sup> anniversaire des centres sociaux, a rassemblé plus de 4000 personnes issues de 900 centres sociaux. Ces temps de cogitations et de convivialité nous permettent de prendre du recul et d'analyser collectivement l'évolution du contexte sociétal pour mieux nous projeter dans l'avenir. Ces moments de partage et d'inspiration nous ont rappelé l'importance de notre engagement et nous ont donné un nouvel élan.

Notre deuxième axe de développement vise à ériger la culture en porte d'entrée du centre socioculturel des Moulins. Chaque année, nous soulignons la présence prépondérante de la culture dans de nombreuses de nos initiatives. Elle se manifeste à travers nos séjours découverts, nos ateliers d'apprentissage du français qui connaissent un succès croissant, le soutien scolaire, les sorties du centre de loisirs, notre participation au dispositif "Dis-moi dix mots", ainsi que notre partenariat avec l'espace Malraux, qui permet un accès à des spectacles à des tarifs abordables. La promotion de la lecture est également un pilier essentiel de notre action, grâce à notre bibliothèque de quartier, qui a bénéficié d'un renouveau cette année avec le recrutement d'une nouvelle salariée et l'implication accrue des bénévoles, que nous tenons à remercier chaleureusement. En outre, nous avons introduit une nouveauté cette année avec la mise en place d'ateliers de philosophie, encadrés par des professionnels, les mercredis pour les 6-9 ans, ainsi qu'un cycle en collaboration avec la Cité des Arts pour les 10-14 ans.

Cette année, nous avons également consacré des efforts significatifs à améliorer notre communication. Grâce au travail de notre alternante, Emmanuelle, et avec le soutien de Gaétan, nous avons entrepris une démarche visant à renforcer la cohérence de nos supports de communication. Cette initiative a impliqué une révision minutieuse de notre charte graphique dans le but de créer une identité visuelle plus distinctive et mémorable pour notre centre.

Parmi les nombreuses actions de l'année, que vous pourrez retrouver dans le rapport d'activité, nous souhaitons mettre en avant le projet d'un groupe de jeunes du quartier concernant la rénovation du city stade

de Mérande. Engagés et déterminés, ces jeunes ont exposé leur projet devant les élus en avril 2023. Récemment, ils ont eu l'honneur d'être reçus par M. le maire, qui leur a donné l'assurance que leur projet aboutirait. Ainsi, le city stade de Mérande devrait être officiellement inauguré au cours de l'été 2024. Cette inauguration sera marquée par un match opposant les représentants de la mairie aux jeunes.

Toutes ces actions ont pu voir le jour grâce l'implication remarquable des bénévoles et de l'équipe salariée. Cependant, en interne, nous avons dû faire face à certains mouvements qui ont perturbé le fonctionnement harmonieux du centre. Actuellement, notre équipe demeure incomplète, avec des postes clés qui demeurent vacants, tels que celui d'animateur jeunes et de référent famille. Le recrutement dans les domaines de l'animation socioculturelle se révèle particulièrement difficile, pour toutes les structures, aujourd'hui. Cette situation est particulièrement critique pour les postes d'animateurs vacataires de centre de loisirs, où les rémunérations demeurent très peu attractives. Nous n'avons pas encore été confrontés à cette extrémité, mais ces difficultés pourraient nous contraindre à limiter l'accueil des enfants au Centre de Loisirs, faute de personnel encadrant suffisant.

Il ne vous aura pas échappé que le contexte économique général n'est pas au beau fixe. C'est également le cas pour l'ensemble des centres sociaux qui se trouvent aujourd'hui dans une situation de fragilité. Une mobilisation nationale a d'ailleurs lieu en ce moment afin de faire valoir l'utilité de nos structures auprès des pouvoirs publics. En effet, les subventions ne suivent pas les dépenses liées à l'inflation. De surcroît les obligations de revalorisation salariale imposées par notre convention collective cette année exercent une pression supplémentaire sur nos budgets déjà contraints. Nous subissons les mêmes difficultés que d'autres organisations, comme en témoignera le déficit affiché dans notre rapport financier pour l'exercice 2023. Ce contexte nous amène à rester vigilants quant à la stabilité financière de notre centre.

Le résultat 2023 ne met pas en péril la stabilité financière du centre mais nous interroge sur les années à venir. Les perspectives à venir s'annoncent tout aussi exigeantes, voire plus complexes. Comment remplir correctement nos missions et répondre aux demandes croissantes avec des ressources financières en diminution ? Face à cette réalité, il est impératif de trouver des solutions de manière collective et collaborative. Nous devons être prêts à relever ces défis en mobilisant nos ressources et en explorant de nouvelles voies pour assurer la viabilité et la pérennité de notre centre.

Comme nous aimons le répéter chaque année, le moteur d'un centre socioculturel, c'est ses forces vives. Et si nous nous réjouissons d'avoir constaté un regain de mobilisation chez les bénévoles d'activité fin 2023, il n'en est pas de même au niveau du conseil d'administration. En effet, *nous sommes aujourd'hui trop peu nombreux* et les énergies s'épuisent. Il est, aujourd'hui plus que jamais, essentiel que de nouveaux habitants s'impliquent et apportent leur énergie, leur regard neuf et leurs idées afin de renforcer le conseil d'administration et garantir le bon fonctionnement du centre.

Pour finir, nous souhaitons vous faire part d'un changement majeur au sein de notre centre cette année. Après 14 années passées parmi nous, Teddy DUPIN, notre directeur part pour de nouvelles aventures professionnelles. 14 ans, ce n'est pas rien et nous savons qu'il aura marqué Les Moulins et le quartier par son investissement tout au long de ces années.

Il a su œuvrer pour assurer la stabilité financière de notre structure sur le long terme, tout en s'investissant avec passion dans de nombreux projets partenariaux.

Durant toutes ces années, nous avons cheminé ensemble, et bien que notre parcours ait été parsemé d'embûches, nous avons su rebondir et nous adapter pour maintenir le cap dans l'intérêt du centre. Nous avons appris et progressé ensemble, évoluant dans nos domaines respectifs.

Nous lui souhaitons le meilleur pour la suite, et quelque chose nous dit que ce n'est qu'un aurevoir et qu'il n'en a pas tout à fait terminé avec les centres sociaux...

Qui dit départ, dit arrivée !

Nous sommes donc ravis d'accueillir notre nouvelle directrice, Camille BELDA, qui se présentera plus en détail tout à l'heure. Nous avons hâte de collaborer avec elle pour continuer à faire des Moulins un lieu chaleureux, vivant et qui réponde aux besoins des habitants.

## ❖ Le Conseil d'Administration 2023

### Membres actifs :

DAFFOS Agnès	Co-Présidente
LELARGE-SCHERMESSE Christelle	Co-Présidente
CANTON Malvina	Co-Présidente
BILBILLE Pascale	Co-Président
REGUILLON Christophe	Co-Président
MAGNIN Henri	Co-Président
JIMENEZ Wilbert	Co-Président
GROS Anthony	Co-Président (coopté)

### Membres de droit :

Marielle THIEVENAZ *représentante de la Ville de Chambéry*

Naïm REGRAGUI, *représentant de la Caisse d'Allocations Familiales de la Savoie.*

## ❖ Les bénévoles d'activités et d'actions

- 5 bénévoles au Moulin aux Livres (bibliothèque).
- 9 bénévoles pour l'accompagnement scolaire
- 10 bénévoles pour l'atelier d'apprentissage du français « Mélimémo ».
- 10 bénévoles aux lieux d'Accueil Enfants Parents
- 3 bénévoles pour les paniers solidaires
- 3 bénévoles à l'atelier peinture de rue
- 20 bénévoles mobilisés dans les actions autour des fêtes et des événements.

## ❖ L'équipe salariée

### ● Salariés permanents

Teddy DUPIN	Directeur
Zakia CAZAL	Coordinatrice d'équipe, Référente Secteur famille
Khadra SOUICI	Responsable Comptabilité et paies
Latifa ZIANI	Assistante de Direction, responsable de l'accueil
Séverine GANDY	Co-Directrice de l'Accueil de loisirs, animatrice enfance
Omar ABDOU	Co-Directeur de l'Accueil de loisirs, Animateur Enfance jeunesse,
Sophie LUPO	Animatrice des ateliers d'apprentissage du français et animatrice des LAEP
Karine LABORDE	Animatrice Moulin aux livres, Animatrice seniors (jusqu'à fin janvier)
Elodie LAURENCON	Animatrice Jeunesse
Gaëtan BOISSON	Responsable logistique
Emmanuelle REBOUL	Chargée de communication

### ● Salariés animateurs vacataires

31 animateurs vacataires ont été embauchés sur l'année

## Le centre socioculturel des Moulins en chiffres

	2022	2023
Nbre de familles ayant participé aux activités*	325	343
Nbre d'individus issus des familles	643	665
Nbre d'adhésions familles	178	179
Nbre individus concernés	540	494
Nbre d'adhésions associatives	13	14

\*hors manifestations et activités sans inscription

# Organigramme 2023

ASSEMBLEE GENERALE

CONSEIL ADMINISTRATION

Directeur

Coordinatrice de l'équipe, référente action collective famille

ANIMATION

Directrice ALSH  
Animatrice Petite enfance-Enfance

Directeur adjoint ALSH  
Animateur Enfance jeunesse

Animatrice Séniors

Animatrice jeunesse

Animatrice Moulin aux livres

Animatrice Atelier de français

Animateurs ALSH

LOGISTIQUE

Responsable logistique

Chargée de communication

ADMINISTRATION

Responsable comptable et paies

Assistante de direction  
en charge de l'accueil

EQUIPE SALARIEE

Bénévoles  
d'activités

## Bilan 2023 du projet social 2022-2025

L'ensemble de nos actions et activités s'inscrit dans un projet élaboré en 2021 auquel ont été associés habitants, partenaires et financeurs.

### UN SOCLE DE BASE

<b>Des postures</b>	L'accueil inconditionnel	<b>Des valeurs</b>	LAÏCITÉ
	Une action de proximité sur un territoire défini		DÉMOCRATIE, CITOYENNETÉ, DIGNITÉ HUMAINE
	Aller vers		
	Le développement du partenariat		
	Le développement du pouvoir d'agir		
	La valorisation du bénévolat		
Des services et activités	ÉDUCATION POPULAIRE		
Assurer une veille sociale			

### PROJET SOCIAL 2022-2025

<b>Mettre en œuvre la démocratie au sein de la gouvernance</b>
Renforcer et dynamiser le Conseil d'Administration
Favoriser les initiatives et l'implication des différents acteurs par leur participation à la prise de décisions
Positionner les bénévoles comme un des moteurs du dynamisme du centre
<b>Développer notre communication interne et externe</b>
Elargir le rayonnement du centre
Clarifier auprès des habitants les spécificités du centre
Informers de façon accessible, claire et régulière sur l'activité du centre
<b>Faire de la culture une porte d'entrée du centre</b>
Développer des actions avec les partenaires culturels
Démystifier et démocratiser la culture pour tous
Diversifier l'offre culturelle du centre

### UN PROJET FAMILLE INTÉGRÉ AU PROJET SOCIAL

<b>Des objectifs généraux</b>	Centraliser les problématiques familiales repérées par l'équipe salariée et bénévole	<b>Des objectifs opérationnels</b>	Poursuivre l'accompagnement des parents dans leur fonction éducative
	Répondre aux problématiques familiales repérées sur le territoire		Favoriser la vie sociale des familles
	Coordonner les actions de soutien à la parentalité		Renforcer le partenariat pour agir en cohérence auprès des familles les plus fragilisées
	Faciliter l'articulation des actions familles du Centre social avec celles des partenaires		
	Développer des actions collectives contribuant à l'épanouissement des parents et des enfants, au renforcement de la cohésion intrafamiliale et aux relations et solidarités interfamiliales		

## AXE 1 METTRE EN ŒUVRE LA DEMOCRATIE AU SEIN DE LA GOUVERNANCE

### Les actions engagées en 2023 :

- Réécriture des statuts associatifs et formalisation d'un règlement intérieur du Conseil d'Administration
- Continuité de la Co-Présidence au Conseil d'Administration avec référence spécifique pour chaque administrateur (fiances, ressources humaine, lien aux partenaires et institutions, ...)
- Invitation des salariés à participer au Conseil d'Administration (à développer)
- Soirée conviviale bénévoles / salariés avec un temps de travail autour d'un livret d'accueil bénévole
- Participant d'administrateurs et de salariés au Congrès des Centres Sociaux
- Formalisation et analyse d'une enquête en direction des bénévoles d'activités
- Mise en place de formation en direction des bénévoles d'activités
- Fonctionnement de 3 commissions : culture/communication/parentalité
- Un nouvel administrateur qui est également investi en tant que bénévole de deux activités
- Journée de travail Administrateur/salarié autour des orientations du projet social
- Développement de l'autonomie des bénévoles de Mélimémo pour mener l'action d'apprentissage du français
- Formation sur la question du bénévolat : direction/administrateur
- Clarification des fiches de poste de l'équipe salariée
- Présentation d'un projet de livret d'accueil aux bénévoles d'activité

## AXE 2 DEVELOPPER NOTRE COMMUNICATION INTERNE ET EXTERNE

### Les actions engagées en 2023 :

- Harmonisation des supports de communication et définition d'une charte graphique
- Harmonisation des signatures mail de l'équipe salariée
- Amélioration du stand d'information/communication lors du forum des associations
- Développant d'outils de communication communs avec d'autres partenaires (MJC/AQCV sur la PS jeune)
- Développement d'une communication spécifique à l'école Simone Veille sur les conférences parentalité
- Réalisation d'un logo pour le Moulin aux livres et pour l'action de peinture de rue
- Temps d'échanges et d'informations avec les partenaires sur certaines actions
- Mise en avant régulière du Moulin aux livres dans la newsletter
- Plus d'info communiquer par les journaux locaux
- Mise en place d'immense affiche sur la porte vitrée du centre
- Mise en place d'une banderole sur les balcons du centre pour les grands événements
- Panneaux indicateurs en cours pour le centre et le Moulin aux livres
- Décoration des vitres du centre (visibilité)
- Enseigne du centre en cours

## AXE 3 FAIRE DE LA CULTURE UNE « PORTE D'ENTREE » DU CENTRE DES MOULINS

### Les actions engagées en 2023 :

- Finalisation de la définition de la culture pour le centre des Moulins
- Plusieurs séjours culturels jeunes (Parsi, Espagne)
- Proposition faite aux habitants de choisir ou de proposer des sorties culturelles
- Temps de présence du Moulin aux livres dans le LAEP
- Organisation de goûter culturels dans le cadre de Mélimémo et du LAEP
- Projet famille Kamishibai
- Mise en place d'ateliers robotiques
- Initiation au « stop Motion » et à la MAO (ALSH)

- *Mise en place d'ateliers cuisine (Paniers solidaires et ALSH)*
- *Mise en place de cours de cuisine/ repas partagé et échanges d'expérience de recette culinaire dans le cadre des paniers solidaires*
- *Atelier danse avec l'association Joie d'être*
- *Accueil de scolaire à la bibliothèque du Moulin aux livres*
- *Le Moulins aux livres hors des murs*
- *Participation à l'opération dis-moi dix mots*
- *Meilleure visibilité des propositions culturelles par une communication et charte graphique spécifique*
- *Organisation de sorties familles culturelles*
- *Mise en place d'une exposition sur le numérique*
- *Formalisation d'une enveloppe budgétaire spécifique pour le développement des sorties Malraux*
- *Temps d'animation autour du livre par des salarié de la bibliothèque Georges Brassens*
- *Communication spécifique en direction des parents de l'ALSH sur les projets culturels*
- *Participation au carnaval en partenariat avec l'AQCV et la MJC*
- *Une meilleure connaissance collective des projets culturels menés par le centre*
- *Organisation d'une projection suivie d'un débat avec Malraux cinéma*
- *Peinture de rue : repérage de talent*
- *Communication spécifique sur les actions culturelles sur le site du centre et les réseaux sociaux*
- *Lien avec la MJC : saison culturelle (ALSH), peinture de rue, spectacle*

## SECTEUR FAMILLE

### LES ACTIONS DE SOUTIEN A LA PARENTALITE

#### La Méjonette et les Baobabs

Ce sont des lieux d'accueil enfants parents accessible pour tous les adultes accompagnés d'enfants de 0 à 4 ans qu'ils soient parents, grands-parents. Ces lieux fonctionnent tous les lundis et jeudis en période scolaire de 9h à 12h dans les locaux du centre pour la Méjonette et les vendredis de 9h à 12h pour les Baobabs à la salle des platanes de Joppet. L'équipe se compose de deux salariés et de plusieurs bénévoles qui se relaient. Dans cet espace, les enfants rencontrent d'autres enfants et adultes, c'est un lieu de socialisation. Ce temps permet aussi la rencontre entre adultes afin d'échanger, partager leurs expériences sur la parentalité et sur divers sujets.

#### Bilan Chiffré

Année	Nombre de passages	Moyenne de passages	Nombre d'enfants différents	Nombre de parents	Nombre de séances
2023	652	8	49 (46 enfants de moins de 3 ans et 3 de + de 3 ans)	57	78
2022	-	-	26	22	68

#### Réussites

- Ouverture d'un créneau supplémentaire le lundi matin de 9h à 11h30 pour répondre à la demande des familles.
- Augmentation du nombre de passages sur la Méjonette et les Baobabs (bouche à oreille)
- Présence régulière de certains participants qui amène un climat de confiance dans les échanges, les confidences, la solidarité, etc.
- Partenariat avec le Centre Social de Développement (puéricultrices de la Protection Maternelle Infantile, les assistants sociaux) et les acteurs départementaux du dispositif Par'Ambition qui nous envoient des familles ou les accompagnent
- Implication d'une équipe de bénévoles sur ces temps avec des compétences spécifiques dans l'éducation spécialisée, la psychologie, et une ancienne participante qui a souhaité s'investir sur cette action
- Organisation de temps festifs comme le goûter de fin d'année où chaque participant a apporté des gâteaux pour un moment riche de partage et de convivialité
- Echanges divers autour de thèmes comme l'allaitement, le sevrage, l'alimentation, le sommeil, les difficultés au sein du couple parental, la charge mentale, le partage des tâches au sein du foyer, la rentrée à l'école, les moyens de garde, l'épuisement parental
- Sociabilité des enfants, dont certains ont été préparés à la collectivité avant l'entrée à l'école ou en structure d'accueil de la petite enfance
- Une bulle d'oxygène vitale pour certains parents qui peuvent venir souffler en regardant leurs enfants s'épanouir auprès d'autres
- Accompagnement de l'évolution des enfants et des familles
- Entraide et solidarité lors de certains moments de vie comme les séparations par exemple ou des violences conjugales pour certaines (le réseau de partenaires notamment la PMI et le département nous permet de pouvoir orienter plus facilement).
- Importance de l'analyse de la pratique pour l'équipe des accueillantes pour travailler sur le fonctionnement et la posture de chacune
- Participation à des temps de formation et de conférences en lien avec le collectif des LAEP qui enrichissent nos connaissances et permettent d'être plus efficace sur le terrain.

### Constats/Points à améliorer

- Demande des familles d'ouvrir plus de créneaux LAEP
- Renouvellement du matériel à programmer
- Rappel du fonctionnement et recadrage auprès d'une bénévole sur sa posture et son investissement

### Commission parentalité

Cette instance d'échange, de partage et de construction entre professionnels et habitants a été mise en place en 2021 pour imaginer ensemble les actions à développer dans un objectif de soutien à la parentalité. Son rôle est de développer des actions en faveur des parents avec enfants, des enfants, ados et adultes. A partir des attentes et besoins des personnes, les actions sont développées pour favoriser et renforcer les liens familiaux (parents/beaux parents/enfants/fratries/intergénérationnels).

### Bilan Chiffré

- 2 commissions ont été mises en place, 3 personnes différentes ont participé de manière ponctuelle et/ou permanente
- 17 parents ont soumis leurs idées par d'autres biais. 8 actions ont été organisées.

### Réussites

- Des activités qui s'organisent à partir des idées des habitants
- Un duo/trio très motivée
- Une meilleure lisibilité de nos actions (agenda des parents, plaquette, affiche, accueil...)

### Constats/Points à améliorer

- Accroître le nombre de participants et diversifier le public

### Echanges débats autour de la parentalité

Chaque année la commission organise des conférences autour de sujets évoqués et proposés par ses membres. A chaque fin de conférence nous sommes ouverts aux propositions des personnes présentes sur place à qui nous offrons la possibilité d'exprimer leurs besoins/attentes.

Afin de faciliter la participation du public, les personnes peuvent venir avec leur enfants (certains ateliers sont adaptés sinon une salle de jeu est mis à leur disposition). Un apéro dinatoire est proposé pour gérer les petits creux.

### Bilan Chiffré

- 2 conférences : 13 familles différentes

### Réussites

- Des intervenants de qualité
- Des échanges d'expériences entre parents
- Des parents non connus du centre ont participé
- Une ambiance conviviale
- Les participants (parents et enfants) s'expriment, propose de nouveaux sujets et reviennent

### Constats/Points à améliorer

- Accentuer la communication en direction des familles et le faire plus en lien avec les établissements scolaires

### Sorties familles

Des sorties familles sont proposées aux habitants en fonction de leurs envies et sollicitations. Elles permettent aux participants de découvrir des activités ou des lieux. Elles créent du lien entre les habitants et entre les habitants et le centre des Moulins. Les sorties familles permettent également d'impulser l'envie de partager un moment en famille.

## Bilan Chiffré

Année	Nombre d'adultes	Nombre d'enfants	Nombre de participants différents	Nombre de familles différentes
2023	63	79	115	51
2022	81	97	178	97

## Réussites

- Les familles sont toujours à l'initiative des sorties.
- De nouvelles familles ont participées
- La participation de certains habitants au choix des sorties par l'intermédiaire de l'accueil.
- Le dispositif caf qui permet d'amoindrir le coût pour les grosses sorties seulement car l'aide est limitée à 8 sorties pour l'année.
- Des familles heureuses de partager des moments ensemble, en groupe = les liens familiaux resserrés/consolidés/élargis.
- Des familles monoparentales ravies de ne pas être seule et de partager ces moments avec d'autres adultes, enfants...
- Des séniors qui se sentent à leur place au milieu de tous et qui le revendiquent
- Des liens intergénérationnels développés/consolidés.
- Une évocation qui permet de laisser libre court à leurs imaginations/envies et qui se concrétisent = propositions de séjours, de sorties, d'ateliers à l'issue de chaque sortie.

## Constats/Points à améliorer

- Dur de trouver de nouvelles destinations, les demandes se ressemblent d'une année à l'autre. Cela répond tout de même aux besoins/demandes exprimés
- Certains habitants attendent des prestations clefs en main, ce qui n'est pas notre philosophie/travail (peu de monde mais cela existe).

## L'ACTION D'APPRENTISSAGE DU FRANÇAIS : MELIMEMO

Le projet répond à une demande de la part d'habitants du quartier mais aussi d'autres quartiers de Chambéry. Il s'agit de jeunes ou adultes récemment arrivés à Chambéry, pour travailler ou pour un regroupement familial. Des demandeurs d'asiles participent aussi dans la mesure de leurs disponibilités. Ces adultes sont en difficulté avec le français (écrit et/ou parlé) et souhaitent progresser pour comprendre et aider leur(s) enfant(s) dans le cadre scolaire, remplir des papiers seuls, comprendre leurs courriers, pouvoir trouver un emploi, prendre des rendez-vous par téléphone, lire le journal...

Les ateliers sont animés par une professionnelle et des bénévoles les jeudis et vendredis après-midi de 13h30 à 16h30 en période scolaire. Ils s'adressent à des personnes adultes en situation d'illettrisme (scolarisées en France mais en difficultés avec la lecture/écriture/calcul), F.L.E. (Français Langue Etrangère) ou analphabètes (jamais ou très peu scolarisé). Les accompagnateurs utilisent une pédagogie adaptée, basée sur des situations concrètes de la vie quotidienne. Ces séances alternent des temps en grand groupe et d'autres en groupes plus restreints ou en binômes. Les outils peuvent être variés : méthodes d'apprentissages pour adultes, mais aussi documents du quotidien, ponctuellement une séance avec un intervenant extérieur, un atelier cuisine (travail autour d'une recette), une sortie culturelle, ...

## Bilan Chiffré

Année	Nombre de séances	Nombre de passage	Nombre de participants
2023	74	1150	15
2022	61	509	20

## Réussites

- Une nouvelle équipe de bénévoles s'est reconstituée. Assidue et motivée, elle a pu bénéficier des formations du CRSB même d'un café « échange de pratique » fortement apprécié.
- 15 apprenants venant de tout horizon (Algérie, Maroc, Géorgie, Albanie, Turquie, Chili, Venezuela ...)
- Implication dans le projet « Dis-moi 10 mots » avec une œuvre réalisée par tous riche en couleurs, en images, en textes et même en relief avec la participation croisée des enfants de l'accompagnement scolaire.

- C'est avec une grande fierté que les apprenants ont présenté leurs œuvres à la bibliothèque Georges Brassens à Chambéry le haut où nous nous sommes rendus en mini bus tous ensemble. Amsatou en service civique, venue du Sénégal, à beaucoup participé à la création puis la présentation de la sculpture.
- Un travail riche effectué lors de cette année.
- Certains apprenants ont pu rejoindre le monde du travail ou passer des examens grâce aux progrès réalisés lors des ateliers. (DELFI/ B1/B2).
- La sortie de fin d'année s'est réalisée au lac saint Andrée, endroit choisi par les apprenants pour un goûter au vert et une balade autour du lac.
- Des temps d'échanges entre partenaires enrichissant tels que les rencontres CRSB avec les différents acteurs d'ASL, le ciné-débat sur l'illettrisme à Malraux avec la présence d'Emeline ROL DE « REMUE Méninges » créatrices de supports et outils pour favoriser l'apprentissage du français auprès d'un public adulte, la visite à la bibliothèque et rencontre de l'équipe afin d'organiser des temps en partenariats.-Arrivée d'un nouveau stagiaire en master FLE de l'université de Jacob qui a très vite su s'intégrer au groupe en commençant rapidement le suivi de plusieurs apprenants. Il est en charge également de l'action des 10 mots et la préparation et organisations des sorties culturelles de l'année à venir.

### Constats/Points à améliorer

- La difficulté est de gérer les absences de bénévoles ou d'apprenants qui a pour conséquence de modifier les groupes à chaque séance.
- L'adaptation est de mise au début de chaque atelier afin de répartir par niveau les apprenants avec des bénévoles référents en fonction des personnes présentes.
- Des cahiers de suivis pour chacun serait une piste d'amélioration afin d'avoir un suivi régulier permettant la progression.
- Un groupe WhatsApp à mettre en place pour l'équipe de bénévoles afin d'échanger sur les absences de chacun.

## LES ATELIERS EN FAMILLE

Au-delà de répondre aux sollicitations des habitants de pratiquer des activités de proximité à des tarifs abordables, ces ateliers permettent de créer des liens avec les habitants et sont vecteurs de nombreuses dynamiques. Par ailleurs, ils sont aussi l'occasion de créer des temps de rencontres et d'échanges entre les habitants.

### Bien être : Instant femme

Instant femme a été mis en place pour répondre à un besoin de remise en forme exprimé par plusieurs mamans. Elles souhaitent par cet atelier se retrouver entre pairs pour s'exercer à travers différents exercices adaptés à leur niveau. L'atelier est ouvert à leurs enfants. L'occasion de lever un frein potentiel de garderie et de resserrer les liens grand-mères/mères/enfants par la pratique d'une activité commune.

Le mardi de 18h15 à 19h15. La convivialité, l'intimité du groupe permet l'épanouissement, la transmission et le partage.

### Bilan Chiffré

- Un groupe de personnes participe régulièrement à cet atelier. Des seniors, des enfants, des parents avec et sans leurs enfants, des adultes ont pu profiter de ces moments. 18 participants différents.

### Réussites

- La participation régulière d'un noyau qui se renouvelle
- Une ambiance très bonne et conviviale
- Des objectifs personnels
- De la mobilisation entre habitants pour se motiver et inviter des nouveaux

### Bien être : Les petits pas

Une activité de marche en famille, entre voisins et amis. En moyenne un dimanche par mois une balade à pied à partir du centre ou d'un départ en minibus pour aller visiter les communes voisines est proposé. L'occasion de prendre soin de son corps et son esprit en plein air. Les liens familiaux, intergénérationnels et de voisinage sont davantage favorisés. Le choix de la balade se fait ensemble sur place même si les envies sont communiquées librement lors des séances ou sur le groupe WhatsApp. Sur inscription à l'accueil, selon la programmation, RDV à 14h devant le centre pour un retour vers 18h.

### Bilan Chiffré

- Des balades de personnes de tous âges (groupe de 3 à 12 personnes). 2 balades organisées, 7 adultes de familles différentes et 5 enfants.

### Réussites

- Le choix des balades proposé par les habitants
- Un bol d'air qui fait du bien et des visites de proximité qui émerveillent toujours autant
- De quelques petits pas à une dizaine de km
- Une ambiance très bonne et conviviale
- Des participants ravis

### Constats/Points à améliorer

- Une dynamique qui s'essouffle.

### Culinaire : Atelier gourmand

L'atelier gourmand est consacré aux Parents avec leurs (petits)-enfants pour partager ensemble une recette dégustée sur place. Les recettes sont proposées par les participants et programmées afin que chacun apporte ses ustensiles si besoin. Un moment de partage bienveillant qui facilite la transmission de savoir entre plusieurs générations.

### Bilan Chiffré

- 4 séances
- 12 personnes différentes dont 6 familles différentes.

### Réussites

- Des ateliers organisées en amont avec les familles pour le choix de la recette et l'animation de l'atelier ce qui nécessite de repérer les compétences et de proposer à la personne de partager ses connaissances via cet atelier
- Les enfants ravis de pouvoir mettre la main à la patte
- Espace de partage intergénérationnel

### Constats/Points à améliorer

- Capacité limitée
- Cuisine et équipement électroménager pas en suffisance et en bon état

## L'ACCES A LA CULTURE

### La bibliothèque de quartier : le Moulin aux livres

Le Moulin aux Livres, bibliothèque est un outil culturel, pédagogique et social du centre socioculturel des Moulins. C'est un lieu d'accueil, ouvert à tous, un espace de rencontres et d'échanges au cœur des lieux d'habitation... Il participe à créer du lien social, solidaire et convivial non seulement avec et pour les enfants, les jeunes et les familles, mais aussi avec et entre les acteurs du Centre Socioculturel (salariés et bénévoles) et les autres partenaires présents sur notre territoire d'action (écoles, associations, services publics).

Une nouvelle salariée est arrivée en avril 2023, ce qui a permis de redonner une impulsion au Moulin aux livres et reprendre l'entièreté des actions (certaines avaient été mises en pause sur l'année 2022, faute d'avoir pu embaucher un(e) salarié(e)

### Le Moulin aux livres dans les murs

Ouverte toute l'année les mercredis et vendredis de 17h à 19h, c'est un lieu ouvert à tous où l'emprunt des livres est gratuit. Les enfants, les jeunes et les adultes peuvent venir se retrouver, discuter, jouer et emprunter des livres.

## Bilan Chiffré

Année	Nombre passages	Nombre de personnes différentes	Nombre de familles concernées
2023	1736	121	65
2022	865	105 personnes (94 enfants et 11 adultes)	68

### Réussites

- 45 nouveaux lecteurs
- Une fréquentation en hausse
- Fidélisation du public, un groupe de jeunes est là sur chaque séance
- Un partenariat avec Savoie Biblio dans le cadre des « Premières Pages » avec :
  - la distribution du livre « Une petite goutte de pluie » à une trentaine de familles du quartier ayant un enfant né en 2021
  - 2 interventions au LAEP afin de distribuer le livre ainsi que faire la promotion de la lecture et du Moulin aux livres
- 311 nouvelles acquisitions de livres (entre achats et dons) aux plus grands plaisirs des jeunes et des écoles
- La bibliothèque est repérée comme un lieu d'échange où les jeunes viennent se retrouver et discuter
- 1 nouvelle bénévole s'investit au Moulin aux livres (sur la fin d'année 2023)
- Rangement et réaménagement de la bibliothèque pour optimiser les espaces et les rendre plus agréables à vivre

### Constats/Points à améliorer

- Très peu d'adultes fréquentent la bibliothèque
- Difficultés à gérer les différents groupes de jeunes dans les différents espaces de la bibliothèque
- Manque de bénévoles afin de soutenir la salariée dans la gestion des différents groupes de jeunes et dans la gestion de la bibliothèque (prêt de livres/retours, accueil, ...)
- Pas de chauffage dans la bibliothèque

### Le Moulin aux livres hors les murs

Le Moulin aux livres développe également des actions d'animation de rue dans les quartiers de Joppet et de Mérande. Equipé d'un vélo cargo rempli de livres, on déploie une bibliothèque éphémère dans les parcs, les squares, les places, ... Tous les mercredis et samedis, nous allons à la rencontre des habitants et nous leur proposons une sélection de livres à consulter sur place, des lectures de contes et d'albums enfants, des échanges autour du livre et des lectures de chacun, des conseils d'albums pour les tout-petits, ...

## Bilan Chiffré

Année	Nombre passages	Nombre de personnes différentes	Nombre de familles concernées
2023	274	57	32
2022	30	10	2

### Réussites

- Des familles ont découvert l'existence du Moulin aux livres
- Cette action permet de toucher un public éloigné du livre, notamment des familles qui viennent simplement au parc avec les enfants. Ces derniers viennent donc naturellement prendre des livres et me demande de leur lire. C'est une première approche de la lecture.
- Changement de lieux le samedi, ce qui a permis de toucher un plus grand nombre de personnes

### Constats/Points à améliorer

- Très peu de fréquentation à Joppet (créneau du mercredi après-midi), difficultés à s'intégrer dans le quartier et à fidéliser les familles
- Pas de bénévoles disponibles sur les créneaux d'animation de rue

- Familles peu intéressées par la lecture et le livre

### L'accueil de scolaire

Cette action a été remise en place en mai 2023. Tous les vendredis en période scolaire, 4 créneaux sont ouverts pour accueillir les classes des écoles du secteur. Ce sont des créneaux d'une heure avec au programme un moment lecture puis un temps pour que les enfants puissent choisir un livre et l'emprunter afin de le ramener chez eux.

Ces temps permettent aux enfants de se familiariser avec la structure et d'appréhender différemment le livre, la lecture et le fonctionnement d'une bibliothèque. Pour cette année 2023, 2 écoles maternelles et 1 école primaire ont été accueillis.

### Bilan chiffré

Année	Nombre de créneaux	Nombre de classes différentes	Nombre d'Ecoles
2023	25	9	3

### Réussites

- Découverte du Moulin aux livres par les élèves et les parents d'élèves qui accompagnent
- Des familles sont revenues emprunter des livres suite à leur venue avec l'école
- Pour certains enfants, c'était la 1ère fois qu'ils rentraient dans une bibliothèque
- Découverte du fonctionnement d'une bibliothèque
- Les enfants ont manifesté une grande curiosité pour les livres, ils ont aimé chercher et regarder des ouvrages de leur choix en petit comité ou seul dans un fauteuil
- En revenant régulièrement avec leur classe, les enfants se sentent de plus en plus à l'aise

### Constats/Points à améliorer

- Mettre en place une convention avec les écoles à partir de la rentrée 2025
- Christiane (bénévole de longue date au Moulin aux livres) est mobilisée sur les scolaires, faute de bénévoles libres sur ces créneaux. Etant déjà présente à toutes les permanences du Moulin aux livres, je suis à la recherche d'un nouveau bénévole pour prendre le relais et la soulager.
- Difficulté à trouver des créneaux pour chaque classe, notamment les maternelles qui ne peuvent venir que le matin (sieste l'après-midi)

### La Commission Culture

La commission culture a été mise en place afin de proposer aux habitants des spectacles, expositions, sorties cinémas, séjours ou visites du patrimoine. Ces temps d'échanges, visent à élaborer le programme des sorties/activités. Chacun exprime ses attentes, ses envies. Dans certains cas, des partenaires culturels peuvent également être invités à présenter des spectacles. Ces commissions présentent l'avantage de mettre sur la table et de discuter des différents aspects : les objectifs, la diversité des propositions et des formes artistiques, mais aussi les contraintes en termes de financement, de mobilité, de périodicité des sorties. Ils permettent également d'impliquer les personnes, plutôt qu'elles soient uniquement spectatrices.

### Bilan Chiffré

Année	Nombre passages	Nombre de personnes différentes	Nombre de familles concernées
2023	98	51	23
2022	142	81	36

- la commission a organisé 10 sorties culturelles et un projet collectif autour de la création d'une histoire avec un kamishibai lors d'un séjour de deux jours avec 3 familles. Elles ont pu présenter leur création lors d'une soirée sur la pelouse de Mérande.

### Réussites

- De la nouveauté dans nos propositions grâce aux sorties culturelles

- Des petits groupes ce qui permet une plus grande convivialité
- De nouvelles personnes
- Des personnes du secteur qui viennent uniquement pour ces actions culturelles

### Constats/Points à améliorer

- Accentuer la communication en direction de nouvelles familles pour qu'elles participent davantage ; à la commission ou au choix des actions proposées par d'autres intermédiaires

## LES MANIFESTATIONS

Les différentes manifestations organisées impliquent l'ensemble des secteurs d'activité des Moulins. Les habitants participent à différents niveaux de la démarche. Les partenaires sont associés pour renforcer les dynamiques. Les évènements visent à favoriser le mieux vivre ensemble, en proposant de partager un moment de convivialité. Ces fêtes offrent la possibilité de combattre l'individualisme, le repli sur soi, l'isolement et d'accroître les rencontres entre habitants, d'améliorer la qualité de vie et de générer du lien social à l'échelle locale.

### Veillées

Nous organisons en été, chaque jeudi soir, des soirées à thème ouvertes à toutes les populations dans nos différents micros quartiers. Moments forts dans la vie estivale du territoire, espaces ludiques et conviviaux, de rencontre, d'échanges et de partage. Chaque salarié du centre est référent d'une veillée. Avec le soutien des administrateurs, il l'organise et veille à son bon déroulement. Basée sur la participation active des habitants, l'équipe va à la rencontre du public et des partenaires pour les inviter à participer à ces temps forts et être force de proposition.

### Bilan Chiffré

- 3 veillées ont été planifiées mais ont dû être annulée soit à cause des conditions climatique soit à cause d'arrêt maladie de salarié.

### Fête de quartier

La traditionnelle fête de quartier, cette année sur le quartier de Joppet, est un moment attendu par les habitants des différents micros-quartier du secteur. C'est une fête gratuite animée pour et par les habitants, les partenaires, les bénévoles et salariés du centre. Différents stands et jeux sont mis en place pour l'ensemble de la population (petite-enfance, enfance, préados, ados, adultes et seniors). Cette année nous avons organisé des Olympiade en famille. Les enfants, adultes, seniors, salariés et bénévoles se sont complètement prêter au jeu. La soirée s'est terminée autour d'une collation et en musique avec un groupe d'artistes locaux.

### Bilan Chiffré

Difficilement quantifiable, nous pensons qu'au moins 150 personnes étaient présentes à cette manifestation.

### Réussites

- Un retour à la source de l'animation avec un grand jeu collectif : des olympiades
- Les familles ont été nombreuses à participer.
- Les groupes projet ont tenu des stands de vente alimentaire (autofinancement).
- Des activités et stands différents mis en place
- Une fête réussie qui a marqué les esprits des petits et des grands.

### Constats/Points à améliorer

- L'implication des habitants en amont de cet événement pour l'organiser
- Attirer nos partenaires à participer et vice versa

## LES PROJETS D'HABITANTS

Le centre accompagne les démarches de projet collectif. Chaque année de nouveaux groupes se mobilisent. La majorité de ces projets sont liés à des besoins d'évasion, de vacances, de loisirs, de dépaysement pour se ressourcer en familles, entre voisins, entre amis mais également liés à la vie de quartier. Les dynamiques sont riches et ont un impact positif sur le pouvoir d'agir des habitants, les relations entre habitant et valorisent leurs potentiels.

### Bilan Chiffré

- Le groupe de mamans cuisinières, les Moulinettes composé de 19 personnes (sénior compris). Les recettes ont permis de reconduire leur projet de séjour qui cette année c'est organisé entre femmes au Maroc avec 9 participantes.
- 17 familles (ont demandé à être accompagnés dans un projet de séjour individuel en famille. Elles ont exprimé leurs besoins de se ressourcer, de changer d'air, de s'épanouir en famille, de partir en vacances. Ensemble nous avons affiné leur projet pour déterminer les priorités à partir des envies de chaque membre de la famille et du budget accordé. Durée de séjour en moyenne de 6 ou 7 nuits.

### Réussites

- Des personnes qui se mobilisent pour eux, pour leurs familles, pour un mieux vivre.
- Les dynamiques collectives qui suscitent toujours l'envie et favorisent l'aboutissement des projets.
- Des habitants qui expriment leurs besoins de se ressourcer, de changer d'air, de s'épanouir en famille, de partir en vacances.
- Des accompagnements riches en partage, échanges
- Des groupes solidaires et intergénérationnels
- Le dispositif d'aide à l'hébergement de la caf et l'échelonnement du paiement à l'accueil permettent aux familles d'oser projeter de voyager l'esprit plus tranquille.
- Des liens familiaux revisités, consolidés.
- La valorisation de leurs compétences par le groupe, les partenaires
- Des projets de séjours différents avec un accompagnement spécifique à chacun.
- Des habitants qui font face à leurs problématiques et qui agissent.
- Des parents heureux d'offrir des vacances à leurs enfants
- Des retours écrits et oraux très positifs.

### Constats/Points à améliorer

- Une charge de travail importante pour l'accompagnement des séjours notamment pour les séjours individuels, beaucoup sont démunis matériellement en outre pour chercher seul et organiser leurs séjours. Il faut donc les accompagner sur plusieurs rendez-vous.

## LES PROJETS PARTENARIAUX

Favorisant l'échange, ces actions ont pour but de réunir toutes personnes désireuses de partager un moment convivial, ludique et chaleureux. Ces moments de rencontre autour d'activités diverses participent « au mieux vivre ensemble » et permet de s'ouvrir sur les autres. Ces rencontres collectives permettent d'échanger, de rencontrer de nouvelles personnes, de partager ses expériences entre parents mais également avec des professionnels. Elles facilitent l'expression, le bien être, la connaissance. Des visées communes entre les structures locales qui choisissent de se réunir pour mutualiser leurs compétences au service de la population

### La quinzaine de l'égalité : soirée cinéma/débat à Malraux

Partenaire d'un projet mise en œuvre par La ville qui organisait sa deuxième édition de la quinzaine de l'égalité. De nombreux partenaires se mobilisent pour proposer un programme de manifestations variées, dans toute la ville, en faveur de l'inclusion et de l'égalité.

Cette année l'équipe du centre socioculturel des Moulins a choisi d'organiser une soirée cinéma/débat avec Malraux et le café Biollay sur le thème de l'inclusion des personnes porteuses de handicap à partir du film « Hors normes ».

### Bilan Chiffré

- Environ 120 participants.

### Réussites

- Un évènement riche de sens, de partage et d'échanges.

### La journée du bien vivre ensemble en paix

A l'initiative de la ville de Chambéry, plusieurs associations se sont réunies pour mettre en place un village sur les Hauts de Chambéry qui favorise les rencontres, les échanges, la mixité, la tolérance. Les différences sont mises en valeur, l'objectif est de créer du lien social, d'inviter la curiosité à s'éduquer... plusieurs stands sont proposées pour tous les publics. Pour cette occasion l'équipe des Moulins a collaboré avec d'autres associations pour la mise en place d'expression à travers la peinture de rue.

### Bilan Chiffré

- Environ 150 personnes. Environ 30 personnes ont visité notre stand

### Réussites

- Un partenariat fort et resserré entre plusieurs associations et institutions.
- Divers stands mis en place pour favoriser, la rencontre, les échanges, la connaissance et la tolérance.

### Les séjours familles en caravane

Ce projet s'inscrit dans une volonté partagée du Centre Social et d'Animation du Biollay et des Moulins de renforcer notre partenariat. Nos structures mettent en place une base de loisirs dans un camping avec deux caravanes pour les familles pendant 3 ou 4 semaines. Chaque semaine 2 familles différentes profitent de ces installations. L'accès à ce type de vacances de proximité répond à plusieurs besoins (droit au répit/vacances, se ressourcer, sortir du cadre habituel, renforcer les liens familiaux...). L'accompagnement permet de lever certains freins (budget, mobilité, parents isolés, premier départ/appréhensions...) et participe au renforcement des liens familiaux (sortie commune, échanges inter et extra familial, repas commun, réunion et bilan collectif). Des vacances atypiques appréciées par les participants.

### Bilan Chiffré

- 5 familles différentes accompagnées dans un départ

### Réussites

- Un partenariat fort et resserré avec le Biollay qui perdure dans le temps
- Un camping de qualité et ouvert d'esprit
- Des familles heureuses du fait de l'ambiance, des professionnels, des prestations et équipements
- Des liens familiaux consolidés
- Une alternative au séjour onéreux, loin, seul
- Un dispositif d'aide de la CAF qui permet de soulager financièrement les familles d'une bonne partie des frais d'hébergement.
- Un accompagnement en minibus pour les familles non véhiculées.

### Constats/Points à améliorer

- Beaucoup de familles appréhendent ce type de séjour ce qui nécessite un temps d'accompagnement important.

## L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

Suite au constat que les habitants sollicitaient les professionnels des Moulins pour une aide et un soutien face à diverses difficultés (santé, logement, document administratif, ...), l'association a décidé de répondre à cette demande. C'est ainsi que la coordinatrice est en charge de centraliser les demandes faites à l'équipe salariée ou directement à l'accueil. Elle accompagne alors les habitants soit par entretien téléphonique soit par rendez-vous à partir d'un travail d'écoute, de renseignement et/ ou d'orientation vers les services compétents.

## Bilan Chiffré

Les accompagnements ont concerné 4 adultes et ont nécessité pour certains, plusieurs temps de rencontre. Les difficultés rencontrées étaient liées aux démarches administratives sur internet, ou pour être aidé sur l'établissement de dossiers ou de courriers/

## Réussites

- De nouvelles personnes qui ont osées solliciter le centre
- Un travail en commun avec les personnes pour qu'elles restent actrice de leur situation ce qui maintien/favorise leur autonomie. Certaines personnes accompagnées ont moins besoin d'aide aujourd'hui.

## Constats/Points à améliorer

- Accompagner les personnes pour ne pas qu'ils se retrouvent en situation d'urgence afin d'éviter l'accentuation des difficultés et favoriser la planification.

## SECTEUR ENFANCE 3-14 ans

### L'ATELIER PEINTURE DE RUE

Les ateliers peinture de rue fonctionnent tous les samedis, en période scolaire, de 14h15 à 16h15 sur le quartier de Joppet. Ces ateliers permettent aux enfants de s'exprimer librement à travers la peinture favorisant ainsi, leur développement et leur épanouissement. Les enfants peignent dans la rue ce qui crée un temps d'animation propice au lien social dans le quartier. L'équipe est constituée d'un artiste peintre, d'un salarié et de bénévoles.

## Bilan Chiffré

Année	Nbre passages	Nbre de séances	Moyenne de passages	Nbre d'enfants différents	Nbre de familles concernées
2023	180	22	8	69	38
2022	146	23	6	65	36

## Réussites

- Augmentation importante du nombre de passages
- Régularité des participants
- Mise en place de moments festifs : tirage de la galette des rois, goûter, exposition...
- Implication des habitants du quartier : apport de supports à peindre (pommes de pin)
- Présence du Moulin aux Livres avec la mise à disposition de livres, et don de livres
- Accompagnement des enfants sur les œuvres qui ne les satisfont pas : réutilisation de leurs peintures pour les mettre en valeur (collage de parties)
- Réutilisation des peintures usagées pour éviter le gaspillage
- Découverte de nouvelles techniques, comme peindre ou dessiner son visage en se regardant dans un miroir, body painting
- Accueil de nombreux jeunes enfants et pour certains découverte de la peinture
- Participation de 2 adultes peintres qui ont montré leurs réalisations et peint avec les enfants.

## Constats/Points à améliorer

- Manque de rangement de leur espace de certains enfants
- Manque de politesse de certains enfants qui a nécessité une rencontre des parents
- Objectif 2024 : faire une charte du bien vivre ensemble sur les ateliers

## L'ACCUEIL DE LOISIRS 3-14 ANS

L'accueil de loisirs accueille des enfants de 3 à 14 ans dans les locaux du centre socioculturel des Moulins. Les mercredis et vacances scolaires, des activités variées sont proposées aux enfants (culturelles, artistiques, d'expression, ludiques, sportives, etc.).

Les activités sont adaptées aux différents âges avec des propositions d'activités et une organisation adaptée aux 3-5 ans, aux 6-9 ans et aux 10-14 ans. Afin d'accueillir les enfants selon leur spécificité individuelle, les passerelles entre les différentes tranches d'âges sont favorisées.

Capacités maximales : groupe des 3-5 ans : 16 enfants, groupe des 6-9 ans : 24 enfants, groupe des 10-17 ans : 20 enfants.

### Bilan Chiffré

Année	Nbre passages	Nbre de séances	My de passages	Nbre d'enfants différents	Nbres de familles concernées
2023	3918	109	36	186	117
2022	4621	107	43	205	134

### Réussites

- Régularité des participants
- Accueil de nouvelles familles
- Sensibilisation des enfants sur des thématiques variées pendant les vacances (animaux en voie de disparition, la nature en ville, fête foraine, solidarité, la forêt...)
- Partenariat avec l'AQCV et la MJC sur le carnaval
- Mise en place d'ateliers philo (un cycle avec une professionnelle les mercredis pour les 6/9 ans, et un autre cycle avec la Cité des Arts pour les 10/14 ans)
- Organisation d'un séjour à la mer pour les 6/14 ans sur la découverte du milieu maritime
- Mise en place de temps festifs avec les familles sur chaque période de vacances
- Participation à la saison culturelle avec les maisons de l'enfance de Chambéry sur le thème du numérique. Les enfants ont pu découvrir de nouvelles pratiques technologiques

### Constats/Points à améliorer

- Manque de stabilisation de l'équipe d'animation sur les mercredis
- Partage du restaurant scolaire de l'école Pasteur, suite à l'incendie du restaurant scolaire de l'école Simone Veil, du 5 juillet 2023 jusqu'à la fin de l'année. Difficulté liée au trajet et au fait que les familles ont exprimé leur mécontentement car lors des temps scolaires, les enfants mangeaient dans la salle cœur de Mérande
- Accueil des enfants à besoins spécifiques
- Salubrité de la salle des 10/14 ans liée aux fuites d'eau à répétition au sous-sol (salle humide, inutilisable en cas de fuite d'eau)

## SECTEUR JEUNESSE 10-25 ans

### L'ACCOMPAGNEMENT SCOLAIRE

L'accompagnement à la scolarité se déroule uniquement en période scolaire, de novembre à juin, dans le cadre du "Contrat Local d'Accompagnement à la scolarité" (CLAS), en partenariat avec les écoles et les collèges du secteur. Il se déroule après l'école, pour les primaires et les collégiens. L'accueil s'organise autour d'un accompagnement collectif et individuel sur une ouverture culturelle et des apports méthodologiques avec une équipe de bénévoles.

### Bilan Chiffré

Année	Nbre passages	Nbre de séances	My de passages	Nbre d'enfants différents	Nbre de familles
2023	952	56	17	18	17
2022	994	58	17	21	16

## Réussites

- 12 jeunes se sont inscrits sur le CLAS Primaire. 10 enfants sont scolarisés à l'école Simone Veil et 2 enfants à l'école Jean XXIII.
- 7 jeunes inscrits au CLAS Collège. 6 jeunes sont scolarisés au collège Jules Ferry et 1 jeunes au collège Saint François de Sales.
- Les collégiens se sont tous inscrits de leur propre initiative. Ils n'ont subi aucune forme de pression des parents. Ils sont volontaires et assidus
- Des points réguliers ont eu lieu avec les familles afin d'accompagner au mieux leurs enfants. Ils se déroulent généralement en fin de séance. Les bénévoles participent à ce temps d'échange
- Philippe BERNARD, habitant de Joppet, s'est engagé bénévolement dans l'animation d'activités pour les collégiens.
- 2 collégiennes inscrites au CLAS ont pu réaliser leur stage de quatrième au centre.
- Le lien avec l'école est toujours très bon et ce malgré le changement de direction.
- Le Centre socioculturel des Moulins a participé à l'élaboration d'un temps de formation avec le CREFE. La thématique portait sur le bénévolat. Nous avons pu animer des temps d'échanges ainsi que partager nos savoirs faire à différents acteurs de l'accompagnement à la scolarité.
- Un spectacle de fin d'année a enfin pu avoir lieu avec les enfants du primaire. Une vingtaine de personnes ont assisté à la représentation.

## Constats/Points à améliorer

- Des places restantes pour les jeunes sur le CLAS Collège
- L'absence de coordinateur périscolaire à l'école Simone Veil nous a empêché d'avoir des informations sur les absences des enfants ou instituteurs.
- Deux bénévoles ont quitté le dispositif en janvier 2023 pour des raisons personnelles.
- Les différents mouvements de grève ont eu un impact sur le dispositif. Des séances ont été annulées surtout pour les enfants du primaire.
- Nous avons peu de bénévoles sur le CLAS collège.
- Développer les liens avec les collèges Jules Ferry et Saint François de Sales ainsi qu'avec l'école Jean XXIII

## L'ANIMATION DE RUE

L'animation de rue est proposée aux enfants et aux jeunes directement dans la rue de manière gratuite. Durant ces temps, l'animateur entre en contact avec les jeunes et propose des activités sur place et/ou en profite pour les accompagner dans une démarche de projet. L'animation de rue a lieu hors vacances scolaires en semaine (généralement le mercredi, le jeudi après l'école et le samedi). Durant les vacances scolaires, cela se passe généralement en demi-journée (matin et/ou après-midi).

## Bilan Chiffré

Année	Nombre passages	Nombre de séances	Moyenne de passages	Nombre d'enfants différents	Nombre de familles concernées
2023	392	14	28	32 (18 garçons et 14 filles)	29
2022	1362	44	31	87 (46 garçons et 41 filles)	55

## Réussites

- Animations autour de l'art, du cirque, du sport, de jeu coopératif
- Pour les plus de 14 ans, pendant les animations de rue, des phases de relationnel avec des discussions autour de leur quotidien, de leurs difficultés, de leurs envies, de leurs projets...
- Animation de rue avec l'AQCV et la MJC dans le cadre de la PS jeunes (interviews et communications de nos actions)

## Constats/Points à améliorer

- Capturer de « nouveaux jeunes » pour développer des projets

## L'ESPACE JEUNE

Chaque mardi, mercredi et vendredi soir, de 18h30 à 21h30, les samedis de 14h à 18h et de 18h15 à 20h00 et du lundi au vendredi pendant les vacances, de 18h30 à 20h l'animateur jeunesse propose l'espace jeunes à partir de 10 ans. Ces temps collectifs ont pour objectifs d'offrir la possibilité aux jeunes d'utiliser les outils pédagogiques à disposition (baby-foot, ping-pong, jeux de cartes, ordinateurs...). Ces temps permettent par ailleurs de favoriser l'expression d'initiatives individuelles au sein d'un collectif. Le lieu favorise la naissance de projets ponctuels ou dans la continuité autour des pratiques et des envies communes. Cet espace est ouvert aux jeunes de 10 à 25 ans avec des créneaux spécifiques pour les 10-15 ans et les 16-25 ans.

### Bilan Chiffré

Année	Nombre passages	Nombre de séances	Moyenne de passages	Nombre d'enfants différents	Nombre de familles concernées
2023	201	22	9	31	14
2022	72	7	11	13	11

### Réussites

- Nouvelle génération de jeunes intéressés par l'espace jeunes. Ils ont entre 10 et 12 ans.
- Sur les quelques séances organisées, elles ont donné lieu à l'organisation d'une sortie. Les jeunes sont allés voir un match de foot au GROUPEMA STADIUM (Olympique Lyonnais).

### Constats/Points à améliorer

- Trop de séances annulées
- Une programmation qui ne prend pas. Les jeunes souhaitent simplement un espace pour se retrouver.
- Des séances annulées car faute de moyen humain (poste d'animateur vacant pendant 7 mois)
- Nécessité de communiquer sur l'espace jeunes.
- Travailler avec les jeunes pour relancer une dynamique autour de cet espace.
- Proposer des événements phares construits avec les jeunes (exemple : tournoi de jeu vidéo organisé à l'hiver 2021).
- Développer des partenaires locaux pour des interventions sur créneaux d'espace jeunes (Fablab mobile, Le Pélican, Association Retro Gaming, associations de jeu de rôle...)

## LES SEJOURS

Deux séjours ont été organisés à l'initiative des jeunes. Les animateurs les ont accompagnés dans une démarche de projet et dans une posture favorisant l'implication et la responsabilisation des jeunes dans la concrétisation de leurs envies.

### Bilan Chiffré

- Un séjour à St Tropez avec 15 jeunes
- Un séjour en Espagne avec 7 jeunes

### Réussites

- Des séjours mixtes
- Des jeunes impliqués et mobilisés pour trouver des autofinancements
- Des jeunes qui font preuve d'initiatives et d'autonomie
- Une participation des jeunes au dispositif un chantier pour un projet pour financer une partie des projets

### Constats/Points à améliorer

- Un équilibre est nécessaire dans la répartition des tâches quotidiennes, l'implication des jeunes n'était pas toujours au même niveau
- Avant le séjour, nous devons mieux fixer les règles de vivre ensemble et prévoir des sanctions en cas de manquement. Nous devons également impliquer davantage les familles dans cette phase d'accompagnement

## ACCOMPAGNEMENT DE PROJET

Le centre socioculturel accompagne les jeunes en facilitant l'émergence de projets à leurs initiatives. L'accompagnement de projets permet aux jeunes de trouver un soutien pour mettre en œuvre leurs envies. Ces accompagnements nécessitent de prendre le temps et une posture permettant aux jeunes d'être acteur de leur projet. Suivant les groupes, les âges et les situations personnelles des jeunes concernés, les animateurs doivent savoir s'adapter pour que chaque jeune trouve sa place et puisse mettre en avant ses compétences. Les dispositifs *un chantier*, *un projet* et *bourses jeunes* permettent aux jeunes d'être acteurs du financement de leurs projets. Pour permettre aux plus jeunes qui ne rentrent pas dans les critères de ces dispositifs (âges, origine géographique, ...) le centre socioculturel utilise ses fonds propres pour aider financièrement ces jeunes à travers la mise en place d'ateliers éducatifs internes (aide à la mise en place des veillées, distribution de tracts...). Pour finir, lors des manifestations organisées par le centre, une place est laissée aux jeunes pour organisées des ventes alimentaires.

### Bilan Chiffré

- Implication dans la démarche Animaterre en partenariat avec Pays de Savoie Solidaires, par l'accueil d'une service civique sur 6 mois dans la structure du CSC Moulins
- Accompagnement de sorties à l'initiative des jeunes
- Dans le cadre de l'Assemblée Libre des Jeunes, les participants ont été invités à exprimer leurs rêves et leurs colères, échanger, débattre et faire émerger ensemble des actions, des solutions, des projets. Parmi les projets : la question de la participation de la jeunesse dans la démocratie locale, le harcèlement, la place et la réception des émotions dans notre société, la question de l'orientation dans les écoles...
- Dans le cadre du Réseau Jeunes, l'occasion pour plus de 40 jeunes, issues de différents centres sociaux de la Savoie et de la haute Savoie, âgés de 12 à 17 ans, de se retrouver dans un cadre montagnard et d'échanger librement autour de la thématique de l'estime de soi, de la sexualité et du genre (ateliers d'autodéfense féministes, cours d'arts martiaux, des conférences, de nombreuses ressources documentaires).

### Réussites

- La diversité des projets accompagnés
- Les jeunes ont su se mobiliser dans toutes les étapes de construction de leurs projets
- L'utilisation de dispositifs pour accompagner ces projets comme les chantiers jeunes

## INSERTION SOCIALE-DISPOSITIF PARAINAGE

Suite à une sollicitation de la MLJ, le Centre par l'intermédiaire de son directeur s'est investi dans leur dispositif Parainage visant à accompagner des jeunes dans leur démarche de recherche d'emploi ou de formation par un accompagnement individuel d'un tuteur. L'accompagnement permet de les mobiliser dans la durée dans leurs différentes démarches, de les soutenir et les conseiller et de leur faire profiter du réseau professionnel des tuteurs.

### Bilan Chiffré

- 3 jeunes accompagnés par le directeur

### Réussites

- Les 3 jeunes ont pu trouver un emploi à l'issue de l'accompagnement et une des jeunes s'est engagé bénévolement dans la bibliothèque du Moulin aux livres.

## ACTIVITE KUNG FU

Un atelier de découverte du Kung Fu est proposé aux jeunes par l'animatrice jeunesse tous les mercredis de 18h à 19h30.

### Bilan Chiffré

Année	Nombre de séances	Nombre d'enfants différents	Nombre de familles concernées
2023	11	9	9
2022	8	14	12

## Réussites

- Enthousiastes et motivation des participants
- Bonne dynamique de groupe
- Mixité

## Constats/Points à améliorer

- Départ de l'animatrice fin mai qui a mis fin à cette activité

## ACCUEIL DE STAGIAIRES

Depuis plusieurs années, nous avons souhaité développer l'accueil de jeunes adultes en stage. Il nous paraît important, en particulier pour les jeunes, de leur permettre de vivre une expérience dans un cadre professionnel et ainsi faciliter leur insertion. D'autre part, il nous paraît essentiel de se donner les moyens d'enrichir nos pratiques et nos actions par l'apport de personnes extérieures.

## Bilan Chiffré

- 18 stagiaires ont été accueillis au centre en 2023

## Réussites

- Le partenariat avec l'AFEV dans le cadre de leur programme apprentis solidaire et l'accueil de jeunes au cours de l'année dans l'objectif de découvrir le métier de l'animation par l'ALSH
- La mobilisation de l'ensemble de l'équipe salariée pour accompagner les stagiaires

## Constats/Points à améliorer

- Les sollicitations sont très nombreuses et nous devons être attentif à la qualité de l'accueil des stagiaires et ne pas se laisser débordé par le nombre de stagiaires

## SECTEUR ANIMATION GLOBALE

### L'ACCUEIL

L'accueil, fonction au cœur de notre projet social a pour objectif de favoriser les rencontres et les échanges entre les habitants, être un véritable lieu de vie, inviter les habitants : à entrer, à participer aux activités, aux fêtes, aux événements, à prendre la parole ou tout simplement à se poser...à prendre le temps...

Les axes de travail à partir de l'accueil :

- l'accueil, un lieu d'information pour les habitants : renseignements ou orientation vers les services ou dispositifs appropriés
- l'accueil, un outil de développement de la vie associative locale : mise à disposition de salle de réunions, de salle d'activités, de lieux de stockage, ...
- l'accueil, un lieu de recueil de la « demande sociale »
- l'accueil, une posture déclinée dans l'ensemble de nos activités : au-delà du lieu physique central de l'accueil, professionnels et bénévoles adoptent une posture d'accueillant dans l'ensemble des actions et activités développées.

Accueil au Centre :

#### Horaires d'ouverture : Accueil physique et téléphonique

- Du lundi au vendredi : 9h à 12h et de 14h à 18h sauf les mardis et jeudis matin (29h/semaine hors vacances).
- Du lundi au vendredi 9h à 12h et de 14h à 18h (35h/semaine en période de vacances)

## Bilan Chiffré

Enfance	Jeunesse	Famille	Accompagnement scolaire	Location salle, Echanges, photocopies, utilisation ordinateurs...
1071 passages Soit 214h	86 passages Soit 11h	436 passages Soit 83h	20 passages Soit 3h	590 passages Soit 115h

accompagnement social, projets...	Appel ou rdv pour les salariés ou la direction	Orientation sur le quartier	Demande de bénévolat
17 passages Soit 4h	180 passages Soit 25h	26 passages Soit 3h	3 passages Soit 1h

## Réussites

- L'ensemble des passages à l'accueil concerne les inscriptions sur les différentes activités, les demandes d'information sur les diverses actions, les services et les accompagnements proposés par le Centre Social.
- Environ 70 nouvelles familles ont intégré le Centre en empruntant différentes portes, par le biais de l'ALSH, des paniers solidaires ou encore des sorties familles...).
- Polyvalence du Centre : nous mettons à disposition nos salles aux associations et institutions : le relais des assistantes maternelles RAM tous les 15 jours, la Cimade permanence tous les lundis après-midi, l'association de danse « joie d'être 2 fois par semaine, l'association du « Tai chi » 2 fois par semaine, l'Association tous migrants tous les lundis matin pour l'accompagnement scolaire, l'association envie et enjeux, la fédération des Centres sociaux, le département "Par ambition"... tous nous remontent que les salles du Centre Social sont agréables et fonctionnelles, et nous remercient de notre accueil.
- Nous louons également une des salles du Centre pour les habitants résidant sur notre territoire : cette année 8 locations, les adhérents sont ravis de pouvoir organiser un repas familial, un anniversaire à un tarif préférentiel, tous nous remercient de ce service. Ils nous remontent combien il est difficile et onéreux de louer une salle dans notre Ville.
- Point informatique mis en place dans l'espace d'accueil. Ordinateur, imprimante et scanner accessibles à tous aux horaires d'ouverture. L'espace a été rafraîchi avec du nouveau mobilier. Passage régulier des usagers pour effectuer des démarches administratives, des recherches sur le net, ou pour des devoirs scolaires...

## Constats/Points à améliorer

- Cette année encore, nous manquons de place sur la tranche d'âge des 3/5 ans. Nous avons environ 54 familles qui se partagent à tour de rôle les 16 places que nous proposons tout au long de l'année. N'étant pas en mesure de répondre favorablement à la demande, nous orientons les familles vers nos partenaires.
- Cette année peu de passage de jeunes à l'accueil du fait de la difficulté de recrutement d'un/une animateur/trice jeunesse.
- Toujours pas d'enseigne, visibilité du Centre difficile pour les nouveaux usagers. La plupart du temps les personnes passent devant sans nous voir !!
- Nos panneaux d'affichage extérieurs sont en mauvais état et rendent par conséquent nos programmes illisibles

## POINT RELAIS CAF

Ouverture du Point Relais CAF sur les horaires de l'accueil en libre accès, possibilité d'accompagnement, postes informatiques, imprimante, scanner et documentation papier à disposition des allocataires.

## Bilan Chiffré

- 27 accompagnements et 80 passages sur l'espace partenaire

## Réussites

- Ouverture du Point Relais CAF sur les horaires de l'accueil en libre accès, possibilité d'accompagnement, postes informatiques, imprimante, scanner et documentation papier à disposition des allocataires.

- 18 accompagnements d'allocataires pour naviguer sur le compte, demander des infos sur les prestations, imprimer une attestation du QF, une attestation de paiement ou encore changer pour certain le code confidentiel expiré.
  - 5 accompagnements d'allocataires : dossier RSA (déclaration trimestrielle, documents à fournir...)
  - 3 accompagnements d'un allocataire : dossier AAH
  - 1 accompagnement d'allocataire : dossier APL
- ⇒ déclaration, simulation, téléprocédure, aide à compréhension de documents, courriers, email, prise de RDV en ligne...
- 80 passages sur l'Espace partenaire : pour vérifier le quotient familial des familles nécessaire pour les inscriptions des activités du Centre social.

### Constats/Points à améliorer

- Ce service s'arrête en fin d'année. La CAF a décidé de retirer tous les points relais CAF pour financer d'autres projets sur l'accès aux droits au sens plus large ...
- Suite à cette annonce, notre Conseil d'Administration a souhaité la continuité de cet accompagnement car les familles qui nous sollicitent tout au long de l'année comptent sur nous. Ce sont pour la plupart des personnes qui ont des difficultés à accomplir des démarches administratives, des personnes âgées qui n'utilisent pas les outils informatiques ou des personnes avec des difficultés de compréhension...barrière de la langue.

## Rapport Financier

Pour mesurer la situation financière, il convient de s'intéresser au Compte de Résultat qui représente l'activité économique de l'année écoulée ainsi qu'au Bilan qui établit une photographie du patrimoine de l'association au 31/12/2023.

### ❖ Le Bilan

C'est une photographie du patrimoine de l'association à une date fixe : le 31 décembre 2023. Il comprend deux parties :

- L'actif qui correspond aux biens, aux créances et aux disponibilités de l'association
- Le passif qui correspond aux fonds propres et dettes de l'association

#### Dans la partie bilan actif :

- le total des actifs immobilisés représente : 43 795,45 €
- le total des actifs circulants : 221 884,32 €

#### Dans la partie bilan passif :

- le total des fonds propres représente : 117 795,42 €
- le total des dettes représente : 147844,35 €

Le bilan est donc équilibré au 31 décembre 2023 à 265 639,77 €.

### ❖ Le Compte de résultat

Le compte de résultat représente les dépenses et les recettes de l'association sur une année. Pour 2023, le total des charges s'élève à 766 184,69 € pour un total de produits de 728 890,05 €.

**Le résultat de l'exercice financier 2021 est donc déficitaire de 37 294,64 €.**

## Détail du compte de BILAN - EXERCICE 2023

ACTIF		PASSIF	
<b>Actif immobilisé</b>		<b>Capitaux propres</b>	
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>2 146,67</b>	<b>Fonds propres et réserves</b>	<b>55 621,48</b>
- Frais d'établissement		- Fonds associatif	
- Frais de développement		- subv. d'investissem. non renouvelée	
- Concessions et droits similaires	2 146,67	- Réserves	
- Droit au bail		<b>Eléments en instance d'affectation</b>	<b>89 327,07</b>
- Autres immobilis. (Logiciel NOE)		- Report à nouveau (solde créditeur)	99 468,58
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>16 648,78</b>	- Report à nouveau (solde débiteur)	
- Terrains		<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>-37 294,64</b>
- Aménagements	306,03	<b>Subventions d'investissement</b>	
- Matériel de bureau et d'activités	13 342,75	<b>Total capitaux propres</b>	<b>117 795,42</b>
- Matériel de transport		<b>Provisions</b>	
<b>Immobilisations en cours</b>		<b>Provisions réglementées</b>	
<b>Autres immobilisations financières</b>	<b>25 000,00</b>	<b>Provisions pour risques et charges</b>	
- Prêts	25 000,00	- Provisions pour risques	46 543,43
- Dépôts et cautionnements versés		- Provisions pour charges	
- Autres créances immobilisées		- Autres provisions	
<b>Provisions pour dépréciation</b>		<b>Total provisions</b>	<b>46 543,43</b>
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>43 795,45</b>	<b>Dettes</b>	
<b>Actif circulant</b>		<b>Emprunts et dettes assimilées</b>	
<b>Stocks et en-cours</b>		- Emprunts auprès des banques	
- Stocks		- Fournisseurs	13 722,64
- En-cours		- Dettes fiscales et sociales	87 578,28
<b>Avances et acomptes versés</b>		- Autres dettes	
<b>Comptes de tiers</b>	<b>108 895,51</b>	- Produits constatés d'avance	
- Créances usagers	21 426,96	<b>Total dettes</b>	<b>101 300,92</b>
- Autres	87 468,55	<b>Autres</b>	
- Crédoeurs divers		<b>Comptes de liaison</b>	
<b>Comptes financiers</b>	<b>103 786,46</b>	- Apports permanents	
- Banques, établissements financiers	103 786,46	- Biens et prestations échangés	
- Caisse		<b>Fonds dédiés</b>	
<b>Charges constatées d'avance</b>	<b>2 968,02</b>		
-		<b>Total autres</b>	
<b>Total actif circulant</b>	<b>221 844,32</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>265 639,77</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>265 639,77</b>		

## COMPTE DE RESULTAT - EXERCICE 2023

CHARGES	2022	2023
<b>60. Achats</b>		
6061. Electricité, gaz, gasoil, eau...		3 374,14
6063. Activités, matériel, équipement		51 857,58
6064. Fournitures de bureau		823,39
6068. Alimentation		14 233,38
<b>Total achats</b>	<b>83 975,17</b>	<b>70 288,49</b>
<b>61. services extérieurs</b>		
613. Locations diverses		15 771,44
615. Entretien et réparations, maintenance		8 720,37
616. Primes d'assurances		3 746,55
618. Documentation		1 052,52
6185. Séminaires, colloques		1 521,10
<b>Total services extérieurs</b>	<b>24 460,87</b>	<b>30 811,98</b>
<b>62. Autres services extérieurs</b>		
622. Honoraires commissaire aux comptes +autres		15 000,49
624. Transports d'activités		13 197,18
625. Déplacements et réceptions		4 520,76
626. Frais postaux et de télécoms		4 634,36
627. Services bancaires et assimilés		775,39
6281. Cotisations		6 089,60
6283. Cantine		13 593,65
6285. Frais conseils et assemblée		0,00
6286. Formation personnel et bénévolé		8 030,22
<b>Total autres services extérieurs</b>	<b>90 671,26</b>	<b>65 841,65</b>
<b>63. Impôts, taxes et versements assimilés</b>		
631. Taxe sur les salaires		1 931,70
633. Participation formation professionnelle		5 092,97
63. Autres impôts		
<b>Total impôts, taxes,...</b>	<b>7 477,89</b>	<b>7 024,68</b>
<b>64. Charges de personnel</b>		
641. Rémunérations du personnel		344 070,78
645. Charges sociales		98 967,02
647. Médecine du travail		1 440,00
<b>Total charges de personnel</b>	<b>430 865,02</b>	<b>444 477,80</b>
<b>65. autres charges de gestion courante</b>		137 882,59
<b>67. Charges exceptionnelles</b>		850,00
<b>68. Dotations aux amortissements et provisions</b>		9 007,50
<b>Total charges 65.67.68</b>	<b>129 856,09</b>	<b>147 740,09</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>767 306,30</b>	<b>766 184,69</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>10 141,51</b>	<b>-37 294,64</b>

PRODUITS	2022	2023
<b>70. Ventes de produits et services</b>		
706. Participation des usagers		40 991,42
708. Produits des activités annexes		15 204,51
<b>Total ventes</b>	<b>71 175,16</b>	<b>56 195,92</b>
<b>74. Subventions</b>		
741. Etat		21 135,08
743. Conseil Départemental		17 000,00
7431. Région		6 482,00
7441. Ville de Chambéry		275 073,00
746. CAF de la Savoie		201 119,16
747. ANCSEC		3 000,00
748. Autres		2 094,40
<b>Total Subventions</b>	<b>576 976,32</b>	<b>525 903,64</b>
<b>75. Autres produits</b>		
752. Contrepartie des charges supplétives		132 266,35
756. Cotisations usagers		1 585,00
758. Autres produits divers		2,80
<b>Total autres produits</b>	<b>116 382,35</b>	<b>133 854,15</b>
<b>76. Produits financiers</b>		2 167,65
<b>77. Produits exceptionnels</b>		2 794,50
<b>78. Reprise sur provision pour charges</b>		2 034,00
<b>79. Transferts de charges</b>		5 940,18
<b>Total produits 76.77.78.79</b>	<b>12 913,98</b>	<b>12 936,33</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>777 447,81</b>	<b>728 890,05</b>